

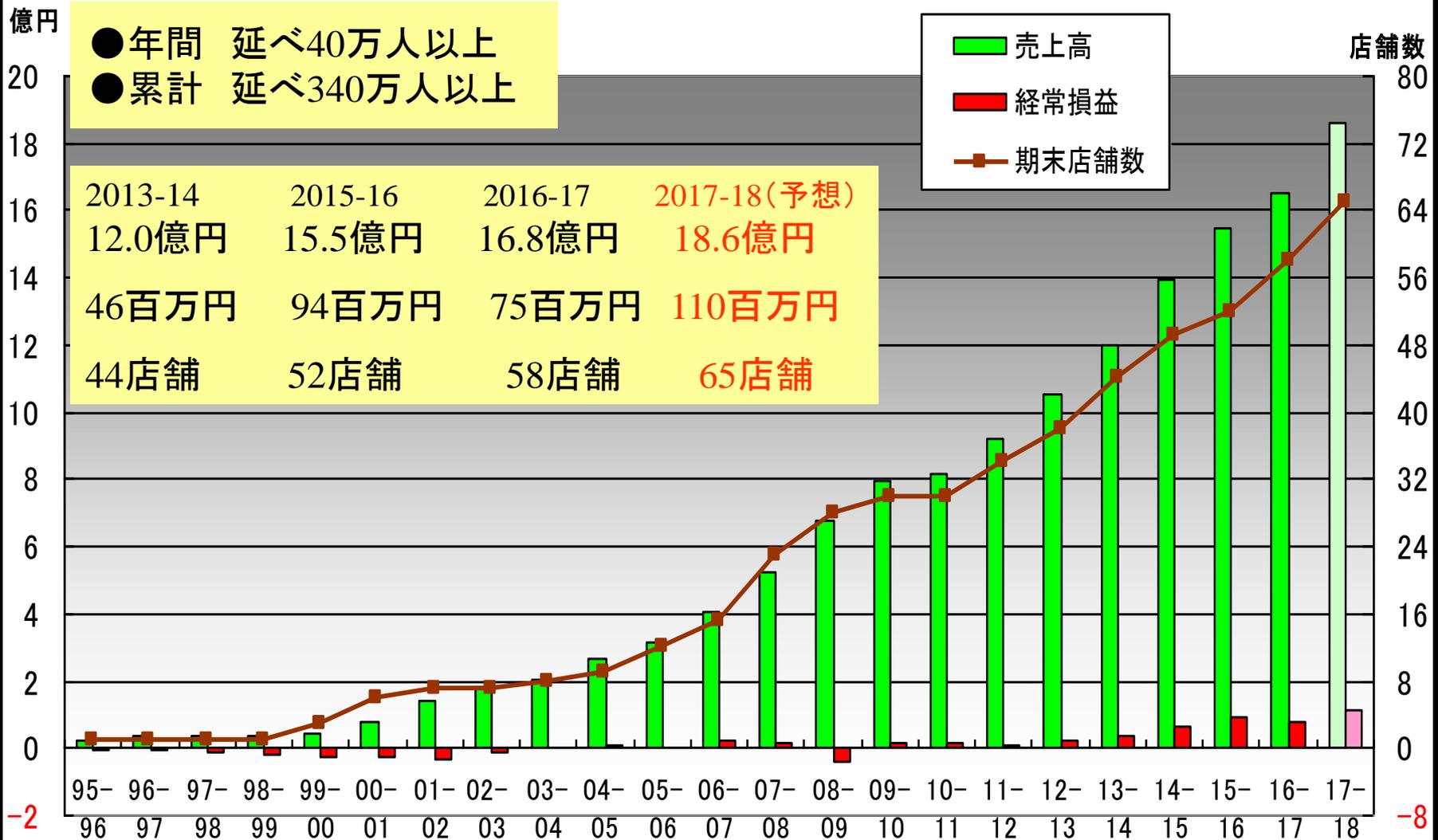
日本におけるMOTELの社会的意義



2017年11月8日

営業実績の推移

年度別 業績推移 (2017-2018は見通し)



立地・外観・アプローチ



高松店 ... 空港通り沿い



讃岐観音寺店



鳴門駅前店 ... 「鳴門駅」の斜め前

立地・外観・アプローチ



室戸店



新居浜店



吉野川SA店 … ハイウェイオアシス内、町からの誘致



フロント・ラウンジ



チェックインは、午後3時～11時。チェックアウトは、午前11時まで。

フロント・ラウンジ



客室とラウンジのみ。食堂・売店・大浴場は無し。
午後11時～午前7時は、ラウンジクローズ。

フロント・ラウンジ



午前7時～9時、ラウンジにて、無料で軽食サービス。

客室・浴室・トイレ



バストイレを含め25㎡の客室に、幅1.54mのクイーンサイズベッド2台。
全室、無料ネット接続可。

客室・浴室・トイレ



全室にバストイレ。浴室は広め、トイレは独立、すべて洗浄機能付き。

意義 1

車社会を支えるインフラの整備

素泊まり

宿泊特化の宿

街道沿い

マイカー旅行者用

汎用

観光、ビジネス

小規模

2階建て14室が標準

経済的料金

家族4人で1万円

チェーン展開

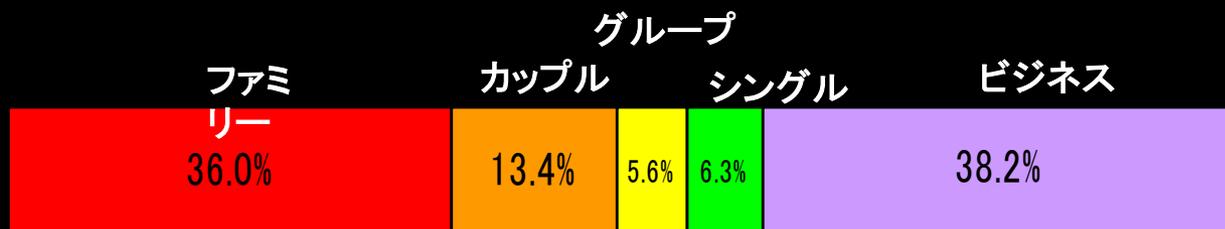
どこでも安心の宿



誰もが、気軽に利用できる宿泊施設の提供

利用者の状況 (2016年7月～2017年6月)

構成・目的



ファミリーとビジネスがそれぞれ4割弱

人数内訳



年間で延べ40万人以上、累計で延べ340万人以上

認知経路



6割以上がリピーター、予約サイトは1割強

意義 2

高速道路の利便性の向上



壇之浦PA店

佐野SA店



宮島SA店



安心して長距離ドライブを
楽しめる利便施設の提供

高速道路を活用した
新しい旅行スタイルの提案

意義 3

周辺地域への貢献

宿泊特化による、共存共栄

活用困難な土地の有効活用

集客のための独自の地域PR

家賃保証による長期安定収入

需要の小さい町村へも出店可

通常のメンテ費用の負担なし

一過性でない
地域経済の活性化

遊休資産の
長期安定活用

出店方式別の事業モデル

土地所有

建物所有

事業経営

店舗運営

A. 所有直営方式

那須店、沼田店、静岡牧之原店、土岐店、秩父店、箱根仙石原店、茅野蓼科店

B. 借地直営方式

日光鬼怒川店、秋田六郷店

C. 借上直営方式(建て貸し)

他の全店舗

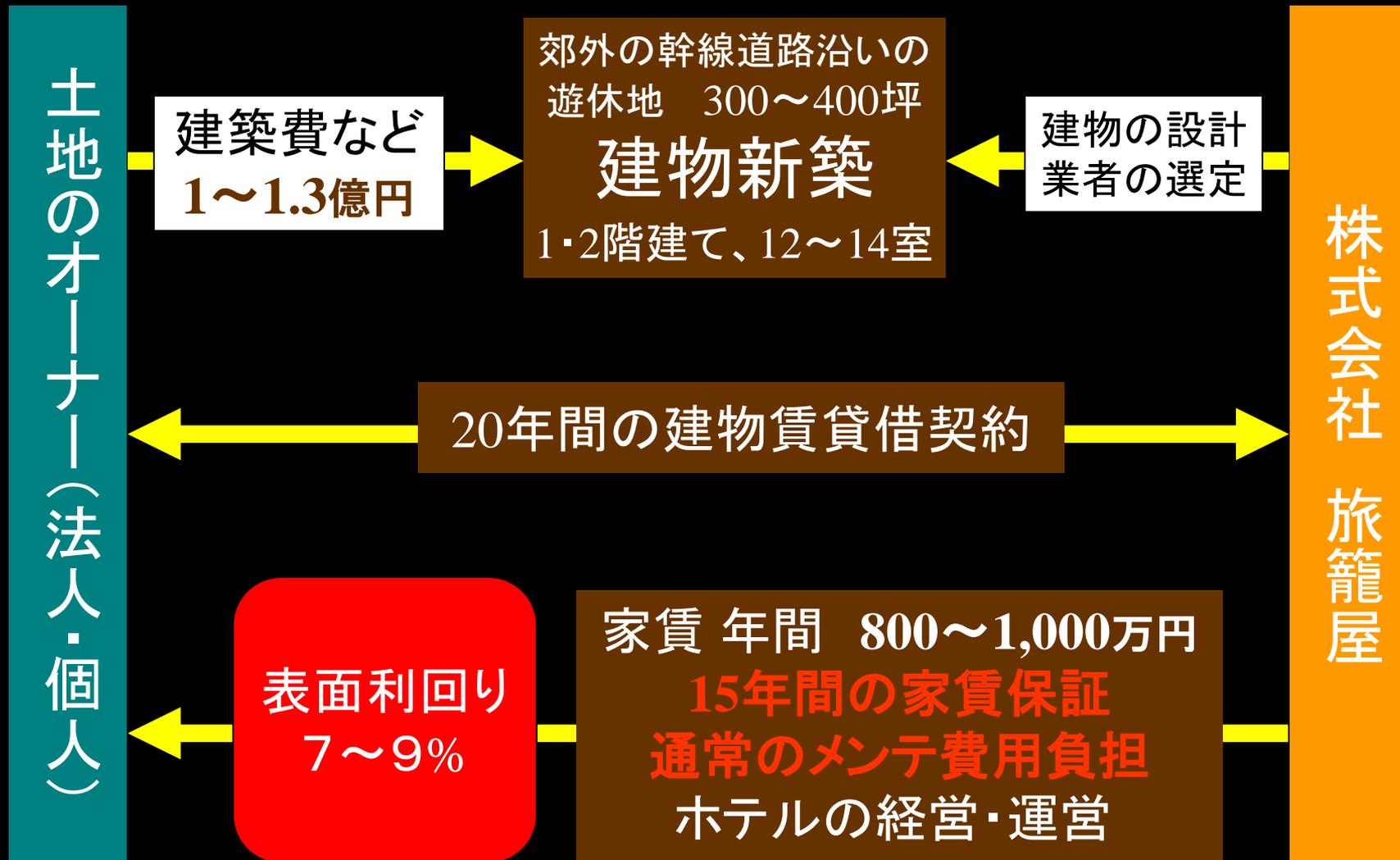
D. 運営受託方式

前橋南店、軽井沢店

E. フランチャイズ方式

なし

借上直営方式（建て貸し）の概要



意義 4

ベンチャー資金調達手法の開拓

1999年12月 グリーンシート市場への登録と「公募増資」

2001年 4月 既存株主対象の「第三者割当増資」

2001年 8月 中小企業金融公庫「成長新事業育成特別融資」

2006年 4月 業務提携先への「第三者割当増資」

2011年～ 経営者個人保証撤廃の実現

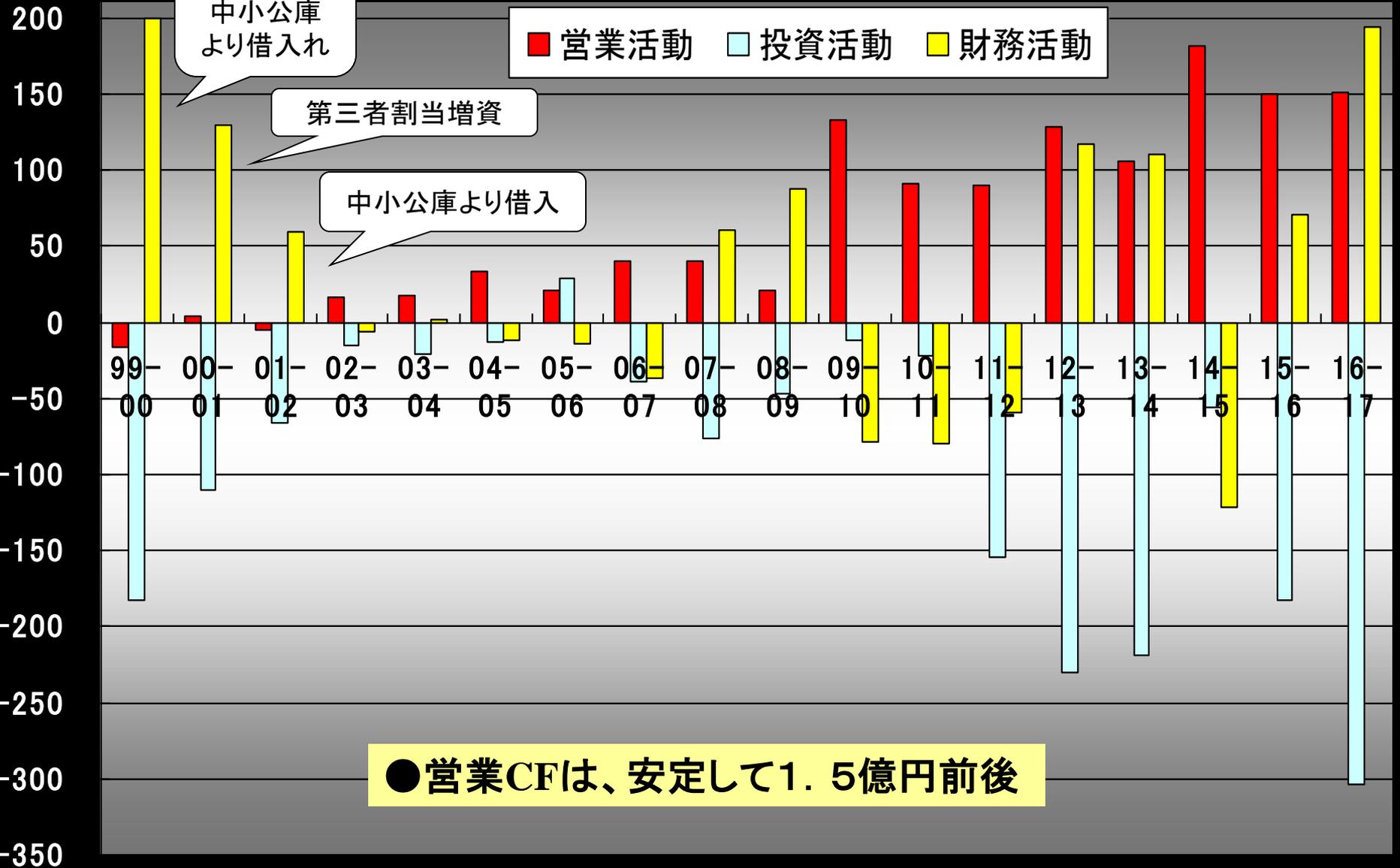
2016年 9月 株主コミュニティの組成



地域還元投資システムの開拓

キャッシュフローの推移

百万円



意義 5

自由で、自立した旅の提案

周囲に流されない
借り物でない旅

受身ではなく
能動的に楽しむ旅

計画をなぞらない
時間を味わう旅

価値と価格を
賢く選択する旅

多様性を受け入れ、自由な旅をサポート

多様性をサポートする施設



ペット同宿室、バリアフリールーム、多目的トイレ、非常用発電機、EV用コンセント



意義 6

ユニークな就労機会の創出

2名1組で店舗に住み込み
運営業務全般を行う



すべて正社員として雇用。
マイペースでの業務可。
家賃・光熱費不要。

学歴・職歴・資格は不問
人物本位で採用



20～60代、平均年齢50歳。
定年65歳、70歳まで延長。
別姓・LGBT不問。



シンプルで自由な、旅と暮らしをサポートする

意義 7

不合理な規制などへの問題提起

先例のない業態の宿泊施設であることなどによる障壁

都市計画法
建築基準法
などによる
建築規制

旅館業法
モーテル条例
などによる
営業規制

労働基準法
による
就労形態規制

予断・偏見
誤解・中傷
事なかれ主義
先例主義



- ・許認可取得の効率を優先すれば、不合理な現状の追認となる
- ・形式的な枝葉末節ではなく、法の目的や主旨にもとづく判断
- ・審査会や審査請求など、手間を惜しまず問題点を議論対象に
- ・率直な説明と対話

ベンチャー企業の存在意義

日本全国に「旅籠屋」を！

確かな需要

未開拓事業

社会的意義